

# SGDS MULTISERVIZI SRL

Società Uninominale

Società soggetta controllo analogo da parte del Comune di Porto S. Giorgio

**Oggetto: RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO AI SENSI DELL'ART. 6, CO.4, D.LGS 175/2016**

*Signori soci,*

La presente Relazione sul governo societario è stata redatta in attuazione di quanto previsto dall'art. 6, comma 4, del D.lgs. 175/2016 del nuovo Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica il quale prevede espressamente che:

*"2. Le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4.*

*• Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, le società a controllo pubblico valutano l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti:*

*• regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;*

*• un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto al/a dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;*

*• codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché a/tri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;*

*• programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione europea.*

*• Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio d'esercizio.*

*• Qualora le società a controllo pubblico non integrino gli strumenti di governo societario con quelli di cui al comma 3, danno conto delle ragioni all'interno della relazione di cui al comma 4".*

## **La Società**

La società, come è ben noto, svolge la propria attività nelle seguenti aree di operatività:

- Servizio distribuzione gas
- Servizio igiene urbana
- Servizi strumentali all'ente quali, assistenza scuolabus, sporzionamento, mense e pulizie locali comunali.
- Dal 1.5.2020 si è aggiunta la gestione della Farmacia Comunale

## **Struttura capitale sociale**

L'attuale capitale sociale, pari ad euro 10.000,00, è posseduto al 100 % dal Comune di Porto San

# **SGDS MULTISERVIZI SRL**

Società Uninomiale

Società soggetta controllo analogo da parte del Comune di Porto S. Giorgio

Giorgio.

L'amministrazione sociale esercita sulla società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi ed ha un'influenza determinante sugli obiettivi strategici e sulle decisioni significative della società medesima.

Il Comune di Porto San Giorgio esercita l'attività di direzione e coordinamento sulla società (articolo 2497-bis, quarto comma, C.c.).

In base a quanto previsto dallo statuto:

- Le azioni sono cedibili solo ad amministrazioni pubbliche, a società a partecipazione totalmente pubblica o a privati, a condizione che la partecipazione di questi ultimi sia prescritta da norme di legge e avvenga mediante forme che non comportino controllo o potere di veto, nell'esercizio di un'influenza determinante sulla società controllata.
- La maggioranza assoluta del capitale sociale deve risultare intestata al Comune di Porto San Giorgio.
- Al Socio Comune di Porto San Giorgio spetta il diritto di prelazione sulle azioni della società rispetto a qualunque altro socio.
- Lo statuto ai fini del controllo analogo riserva alcune decisioni della gestione della società all'assemblea soci, come sotto specificato e riserva all'assemblea la nomina dei dirigenti della società.

## **Organi societari e struttura dirigenziale e di controllo della società.**

### ***Amministratore Unico***

Ai sensi dell'Art. 11, comma 2 del D. lgs 175/2016, la società è amministrata da un Amministratore Unico, carica ricoperta attualmente dall'Avv. Maria Gabriella Caliendo, nominata con delibera assemblea soci del 14 Ottobre 2020.

Ai sensi di statuto, l'Amministratore è investito di ogni potere per l'amministrazione ordinaria e straordinaria della società e provvede a tutto quanto non sia riservato dalla legge o dallo statuto all'Assemblea dei soci e ai Dirigenti nell'atto di nomina.

I seguenti atti sono comunque di esclusiva competenza dell'assemblea soci:

- approvazione della relazione previsionale e programmatica, contenente anche la definizione dei piani finanziari e dei programmi di investimento da realizzarsi nel corso dell'esercizio;
- delibera di assunzione di nuove attività o di nuovi servizi o dismissione di attività o servizi già esercitati;
- definizione tariffe agli utenti per la fruizione di beni e servizi in concessione se non regolamentati per legge;
- acquisti e alienazioni di aziende e/o rami di azienda e di partecipazioni societarie che non siano già stati previsti nella relazione previsionale e programmatica di cui sopra;
- operazioni di qualsiasi natura che comportino un impegno finanziario di valore superiore al 30% (trenta per cento) del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato, che non siano già state previste nella relazione previsionale e programmatica di cui sopra.
- nomina, adozione di provvedimenti disciplinari, licenziamento per giusta causa dei Dirigenti.

### ***Direttore della società.***

Nella società è presente un organo dirigenziale.

# **SGDS MULTISERVIZI SRL**

Società Uninominale

Società soggetta controllo analogo da parte del Comune di Porto S. Giorgio

Il Direttore della Società ha il compito di dare esecuzione a tutte le deliberazioni del Consiglio e di provvedere alla organizzazione e alle attività esecutive della società, secondo le direttive del Consiglio e sotto la sorveglianza dell'Amministratore Unico. Il Direttore della società esercita i poteri attribuiti con specifica delega, conferita per atto pubblico e depositata presso la CCIAA.

## ***Collegio Sindacale***

La società si è dotata di un organo di controllo monocratico. Attualmente, l'incarico è ricoperto dalla Dr.ssa Carla Maria Barbone, nominata dall'assemblea soci del 30.4.2018 e in carica fino alla data di approvazione del bilancio per l'esercizio 2020.

Ai sensi dell'art. 2409-bis del Codice Civile, all'Organo Sindacale è affidata la revisione legale dei conti della Società.

## ***Organismo di Vigilanza aziendale (ODV)***

La società si è dotata di un Organismo di Vigilanza (OdV) che rappresenta il soggetto che sovraintende al processo organizzativo, di controllo e verifica, introdotto dall'ex D.lgs. 231/2001, in merito alla prevenzione sulla commissione di illeciti amministrativi da parte dei dipendenti aziendali, a favore o nell'interesse dell'azienda medesima. Con assemblea soci del 30.4.2018 è stato approvato il modello di gestione e controllo cui ODV fa riferimento e dato incarico all'Amministratore Unico per la nomina dell'ODV.

L'Organo è stato istituito in forma monocratica ed è ricoperto dal Dr. Lorenzo Guarnieri con mandato del 11.7.2018

Alla data di approvazione della presente Relazione, il modello di organizzazione gestione e controllo ai sensi del D. lgs 231/2001 è operativo. Al contempo, il modello è in fase di aggiornamento al fine di recepire i protocolli relativi alla gestione della nuova attività della Farmacia comunale e di gestione della mensa, se l'affidamento sperimentale verrà confermato,

## ***Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT)***

L'art. 1, co. 5 della Legge 190/2012 reca le disposizioni sulla "valutazione del diverso livello di esposizione degli uffici a rischio di corruzione e gli interventi organizzativi volti a prevenire il medesimo rischio". In ottemperanza a quanto previsto dalla norma cit., la società si è dotata di un Piano di Prevenzione della Corruzione.

Al contempo, è stato predisposto un Programma Triennale per la Trasparenza ed integrità, sempre ai sensi della Legge 190/2012 e del D.lgs. 33/2013, recante disposizioni sul "riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni".

Come responsabile della funzione è stata nominata la Geom. Mariella Procaccini con verbale dell'Amministratore Unico del 27.12.2017.

# SGDS MULTISERVIZI SRL

Società Uninominale

Società soggetta controllo analogo da parte del Comune di Porto S. Giorgio

## Valutazione dell'opportunità di integrare gli strumenti di governo societario (art. 6, co. 3,4 e 5 D.lgs. 175/2016)

	Oggetto	Valutazione
a)	Regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;	Si ritiene l'integrazione non necessaria date le dimensioni dell'azienda e i settori in cui la stessa opera.
b)	Un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;	La società è dotata di una struttura amministrativa e di consulenti esterni per le periodiche verifiche trimestrali sull'andamento economico-finanziario della società, in base alle quali il Direttore relazione all' AU e all'assemblea dei soci, e interviene su eventuali segnalazioni dell'organo di controllo e/o da parte dell'ente controllante.
c)	Codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;	Il modello di organizzazione e gestione ex. D.lgs. n.231/2001 è in fase di aggiornamento. La società si è dotata di un regolamento specifico per il reclutamento del personale e di un codice di comportamento che si applica a tutti i dipendenti e collaboratori in stage e tirocinio. Nei confronti degli utenti la società applica i regolamenti e carte di servizio specifiche del settore aziendale; ha ottenuto certificazione ISO9001 e ISO 14000 per i propri servizi svolti.
d)	Programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione europea.	In corso di valutazione in relazione ad un'analisi costi-benefici e per la propria struttura la predisposizione di un bilancio sociale.

# SGDS MULTISERVIZI SRL

Società Uninominale

Società soggetta controllo analogo da parte del Comune di Porto S. Giorgio

## Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale (ex articolo 6 co. 2 d.lgs. 175/2016)

Di seguito viene riportato un Sistema di indici di bilancio per la valutazione del rischio di crisi aziendale. Gli indicatori sono stati selezionati in base al tipo di società e ai settori in cui opera l'azienda, al fine di monitorare eventuali segnali di allerta nella struttura patrimoniale e reddituale della stessa.

I valori degli indicatori vanno letti in relazione alla situazione aziendale e in maniera dinamica in base alla loro evoluzione nel tempo.

Nella tabella valori limite viene indicato il valore di riferimento per segnalare una criticità qualora l'indice assuma valori maggiori (>) o minori (<) del valore indicato.

Gli indici in area di criticità sono stati evidenziati con ombreggiatura.

Indici patrimoniali e finanziari	Significato	2017	2018	2019	2020	Valori Critici
<b>Copertura immobilizzi</b>						
Patrimonio Netto	Misura la copertura patrimoniale in % degli impieghi in capitale fisso ed un indice che indica la solidità patrimoniale dell'azienda.	11,4%	11,7%	39,6%	30,3%	<25%
Attivo fisso netto						
<b>Elasticità degli impieghi</b>						
Attivo circolante	Permette di definire la composizione degli impieghi in %, che dipende sostanzialmente dal tipo di attività svolta dall'azienda e dal grado di flessibilità della struttura aziendale. Più la struttura degli impieghi è elastica, maggiore è la capacità di adattamento dell'azienda alle mutevoli condizioni di mercato.	56,4%	53,3%	41,1%	41,1%	>60%
Capitale investito						
<b>Quoziente di indebitamento complessivo</b>						
Mezzi di terzi	Esprime il grado di equilibrio delle fonti finanziarie. Un indice elevato può indicare un eccesso di indebitamento aziendale.	19,40	17,28	3,29	4,05	>4
Patrimonio Netto						
<b>Rendimento del personale</b>						
Ricavi netti esercizio	L'indice espone la produttività del personale, misurata nel rapporto tra ricavi netti e costo del personale.	2,41	2,23	2,21	2,31	<2
Costo del personale esercizio						
<b>Rotazione dei debiti</b>						
Debiti vs. Fornitori * 365	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale ricevuta dai fornitori. (N.B.: gli acquisti non sono comprensivi di IVA ed includono tutti i costi del valore della produzione)	162,17	160,57	157,00	157,00	>150
Acquisti dell'esercizio						
<b>Rotazione dei crediti</b>						
Crediti vs. Clienti * 365	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale offerta ai clienti. (N.B.: i ricavi non sono comprensivi di IVA)	134,37	105,30	87,65	90,92	>150
Ricavi netti dell'esercizio						
<b>Quoziente di disponibilità</b>						
Attivo corrente	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo e smobilizzo del magazzino.	0,71	0,72	0,74	0,86	<1,5
Passivo corrente						
<b>Quoziente di tesoreria</b>						
Liq imm. + Liq diff.	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo.	0,71	0,71	0,73	0,83	<1
Passivo corrente						
<b>Return on sales (R.O.S.)</b>						
Risultato operativo es.	L'indice misura l'efficienza operativa in % della gestione corrente caratteristica rispetto alle vendite.	1,5%	2,0%	1,7%	1,7%	<3%
Ricavi netti es.						
<b>Return on Investment (R.O.I.)</b>						
Risultato operativo	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità della gestione corrente caratteristica e della capacità di autofinanziamento dell'azienda indipendentemente dalle scelte di struttura finanziaria.	1,78%	2,49%	1,66%	1,27%	<3%
Capitale investito es.						
<b>Return on Equity (R.O.E.)</b>						
Risultato esercizio	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità globale della gestione aziendale nel suo complesso e della capacità di remunerare il capitale proprio.	6,12%	8,03%	1,23%	1,57%	<2%
Patrimonio Netto						
<b>Incidenza EBITDA su Valore Prodotto</b>						
EBITDA	L'indice misura in % la capacità dell'azienda di produrre autofinanziamento	4,1%	4,8%	6,1%	6,4%	<2%
Valore Prodotto						
<b>Incidenza Oneri Finanziari su VP</b>						
Oneri Finanziari	L'indice misura in % la capacità dell'azienda di produrre autofinanziamento	0,6%	0,5%	0,5%	0,4%	>2%
Valore Prodotto						

# **SGDS MULTISERVIZI SRL**

Società Uninominale

Società soggetta controllo analogo da parte del Comune di Porto S. Giorgio

La dinamica degli indicatori rispetto al 2019 non evidenzia variazioni particolarmente significative, mantenendo sostanzialmente inalterati i punti di forza e di debolezza della situazione economico-finanziaria aziendale.

Forse unico elemento da segnalare è che per via del finanziamento per lo sviluppo del progetto delle isole ecologiche 4.0 il rapporto di indebitamento è aumentato leggermente rispetto al 2019. Tuttavia, rimane su valori non particolarmente critici, avendo l'azienda patrimonializzato gli investimenti nelle reti gas nel 2019 e soprattutto questo nuovo indebitamento è finalizzato a ridurre e controllare i costi del servizio nel corso degli anni futuri, con un affidamento che ne copre l'orizzonte di ammortamento.

Permangono aree di criticità che riguardano in particolare la struttura di redditività ed autofinanziamento a breve che è limitata dalla politica tariffaria del socio unico, finalizzata sostanzialmente all'obiettivo di pareggio di bilancio e non di elevata redditività.

Al fine di rendere anche la struttura reddituale e di autofinanziamento maggiormente elastica e di maggiore garanzia sarebbe auspicabile un maggiore riconoscimento reddituale nelle tariffe praticate, sempre nei limiti della normativa di settore e condizioni di mercato.

La politica del pareggio di bilancio, infatti, nel medio periodo non consente di creare l'autofinanziamento di cui la società ha bisogno per fare i nuovi investimenti, che un'attività industriale richiede. In mancanza di autofinanziamento rimane come scelta obbligata il ricorso totale al debito e quindi necessariamente il rapporto di indebitamento non può essere ridotto, pur mantenendo l'equilibrio economico della gestione.

Porto San Giorgio, 10/06/2021